



GUSTAVO ALBERTO SANCHEZ RIBERO

Móvil: 312 5218399

E-mail: g_sanchezribero@yahoo.com

**PROFESIÓN
ESPECIALIZACIÓN**

1. PROFESIÓN
ECONOMISTA MP No. 26653 - Pontificia Universidad Javeriana - 1998
FINANZAS CORPORATIVAS CON ÉNFASIS EN BANCA DE INVERSIÓN

MAESTRÍA

Colegio de Estudios Superiores de Administración - CESA - 2006
MAGÍSTER EN ECONOMÍA - Pontificia Universidad Javeriana - 2001
MBA (Master of Business Administration) - Westfield Business School - 2021 (*En curso*).

2. PERFIL PROFESIONAL

MBA, Magister en Economía, Especializado en Finanzas Corporativas con énfasis en Banca de Inversión, con amplia experiencia en finanzas corporativas (gestión financiera, portafolio de inversiones y portafolio de deuda, M&A y valoración de empresas), financiación de empresas y proyectos a nivel local e internacional, a través de entidades financieras (créditos corporativos, sindicados y estructurados, *Project Finance*, *LBOs*), mercado de capitales (titularizaciones, emisión de bonos, papeles comerciales y acciones). Estructuración financiera de proyectos en infraestructura (energía y concesiones viales principalmente), diseño e implementación de estrategias financieras, estructuración de derivados financieros (*swaps*, *forwards* y opciones), estructuración de negocios y Banca de Inversión. Destreza en la conformación y dirección de equipos de trabajo capaces de enfrentar diferentes retos y tareas. Habilidades gerenciales y estratégicas consolidadas durante la experiencia adquirida al frente de diferentes cargos directivos, con una alta capacidad de liderazgo, análisis, negociación, trabajo en equipo, relaciones interpersonales y orientación a resultados. Docente en finanzas a nivel de postgrado, en los cursos de Finanzas Corporativas, Valoración de empresas y Gerencia Financiera.

EXPERTO EN: *E-Views, Excel Financiero Avanzado, @Risk, FINCAD, Herramientas DST Gestión de Activos, SAP, Power Pivot, Power BI y Bloomberg.*

3. EXPERIENCIA LABORAL

ISA - INTERCOLOMBIA SA

Empresa Certificada en Gestión de Activos ISO55000

Gerente Financiero - CFO

(Junio 17 de 2015 - Actualmente)

Personas a cargo: 28 (3 Direcciones)

- Representante Legal suplente de la empresa
- Análisis y presentación de los resultados financieros (Junta Directiva, Accionistas, Bancos y Entidades Externas)
- Diseño, implementación y seguimiento de la Estrategia Financiera.
- Coordinación, control y seguimiento al cumplimiento del Plan Financiero de largo plazo.
- Evaluación y seguimiento de la gestión financiera de la empresa, en términos de la maximización del valor.
- Definición de políticas y lineamientos financieros.
- Control, seguimiento y supervisión de los procesos contables, tributarios, presupuesto, planeación financiera, costos, deuda y tesorería.
- Gestión de la financiación de los activos existente, planes de inversión y nuevos proyectos
- Estructuración financiera y valoración de nuevas oportunidades de crecimiento (proyectos y M&A)
- Responsable de las decisiones de inversión, financiación y reparto de utilidades.
- Implementación de metodologías de apoyo en la toma de decisiones y eficiencia operacional.

- Relacionamiento y negociación con: entidades financieras, reguladores, entidades públicas, e inversionistas.
- Prestación del servicio corporativo de tesorería a ISA Matriz y filiales del Grupo en Chile, Perú, Brasil y Argentina.

Logros: Desarrollo e implementación de metodologías y buenas prácticas de gestión financiera, permitiendo eficiencias en gastos de aprox. USD 60 millones e incremento en la rentabilidad del negocio. Modernización y automatización de los procesos financieros. Apoyo desde el componente financiero, en el proceso de certificación de Gestión de Activos ISO55000. Conocimiento exhaustivo y detallado de los negocios.

ISA - INTERCOLOMBIA SA

Director de Planeación Financiera

(Marzo 17 de 2014 - Junio 16 de 2015)

Personas a cargo: 8

- Análisis de resultados financieros.
- Elaboración y seguimiento del Presupuesto y Plan financiero.
- Estructuración, evaluación y seguimiento financiero de los nuevos negocios e inversiones - M&A
- Diseño y estructuración de la Gerencia Basada en el Valor
- Valoración de la Empresa y líneas de negocio.
- Valoración de activos mediante IFRS.
- Gestión del modelo de proyecciones financieras de la empresa.
- Diseño, implementación y seguimiento de la Estrategia de Financiación.
- Gestión de la financiación en el mercado local e internacional a través de bancos, fondos de inversión y mercado de capitales (acciones y bonos).
- Análisis macroeconómico y proyecciones económicas (IPP, IPC, TRM, principalmente).
- Identificación, medición y gestión de los riesgos financieros y estructuración de coberturas (natural, forwards, opciones y swaps).

Logro: Montaje, implementación y estandarización de los procesos de presupuesto, planeación financiera, evaluación financiera de proyectos. Implementación de la Gerencia Basada en el Valor.

ISA INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A.

Especialista Financiamiento

(Febrero 08 de 2011 - Marzo 16 de 2014)

Personas a cargo: 4

- Diseño e implementación de la Estrategia de financiación de ISA y sus Filiales (Colombia, Perú, Brasil y Chile principalmente) según líneas de negocio: concesiones viales, transporte de energía, telecomunicaciones.
- Estructuración y gestión de la financiación (corporativa, estructurada, *Leveraged Buyout - LBO*, *Project Finance* y *mezzanine*) en el mercado bancario y de capitales (local e internacional) para la financiación de las nuevas adquisiciones (M&A) y nuevos proyectos *greenfield* para ISA y sus filiales (concesiones viales, transporte de energía y telecomunicaciones).
- Gestión y optimización del portafolio de deuda de ISA y sus filiales (COP 9 billones aprox.).
- Diseño de nuevas estructuras de financiación y garantías.
- Estructuración de derivados financieros sobre deuda (Forwards, Opciones y Swaps).
- Gestión de los riesgos financieros del Grupo ISA (mediante derivados).
- Gestión de la calificación de riesgo de ISA y sus filiales.
- Relacionamiento y negociación con Bancos, Inversionistas, Fondos de Inversión y entidades del Gobierno (Min. Hacienda, DNP, Financiera Desarrollo Nacional, ANI, etc).

Logros: Estructuración de deuda a través de bonos, créditos y swaps, que permitieron reducir el costo de la deuda de ISA en aprox. 100 Bps sobre un portafolio de deuda de COP1,5 billones.

FIDUCIARIA BANCO DE BOGOTÁ S.A.

Gerente Máster de Negocios - Sector Infraestructura

(Marzo 03 de 2008 - Febrero 04 de 2011)

Personas a Cargo: 1

- Financiación estructurada para empresas y proyectos, como integrante del equipo de Finanzas Estructuradas del Banco de Bogotá.
- Estructuración de Productos Fiduciarios: Titularizaciones, Fondos de Capital Privado, Fondos de Inversión, Estructuras de Financiación: *Project Finance*, Bonos, Créditos Sindicados y Estructurados.
- Creación y gestión de la Unidad de Banca de Inversión: estructuración financiera de proyectos de infraestructura y asesoría financiera.
- Construcción de Alianzas Estratégicas con Inversionistas, Bancas de Inversión, Bancos Nacionales y Multilaterales.
- Responsable por los negocios de infraestructura a nivel nacional, especialmente en Bogotá, Medellín, Barranquilla y Cali.

Logros: Estructuración del área de Banca de inversión y línea de negocio de infraestructura. Miembro del equipo de finanzas estructuradas del Banco de Bogotá.

FIDUCIARIA BANCOLOMBIA S.A.

Gerente de División Negocios Sector Privado

(Abril 01 de 2006 - Agosto 09 de 2007)

Personas a Cargo: 5

- Dirección en la Estructuración de Negocios: Mercado de Capitales, Fondos de Capital Privado, Project Finance, Créditos Sindicados y Estructurados.
- Dirección, diseño e implementación de la Estrategia Comercial de las líneas de negocios asignadas
- Administración de clientes estratégicos (Bancas de Inversión, Comisionistas de Bolsa, Firmas de Consultoría y Clientes Corporativos).

FIDUCIARIA BANCOLOMBIA S.A.

Gerente de Negocios Senior

(Febrero 15 de 2005 - Marzo 31 de 2006)

Personas a Cargo: 1

- Gerencia y estructuración de negocios privados de alta complejidad en su estructuración.
- Realización de las gestiones comerciales tendientes al perfeccionamiento y cierre de los negocios.
- Elaboración del modelo financiero para establecer la comisión fiduciaria a cobrar de acuerdo con el tipo de negocio.

FIDUCIARIA BANCOLOMBIA S.A.

Gerente de Negocios Junior

(Abril 23 de 2004 - Febrero 14 de 2005)

- Gerencia y estructuración de negocios privados
- Realización de las gestiones comerciales tendientes al perfeccionamiento y cierre de los negocios.

SECRETARIA DE EDUCACIÓN DE BOGOTÁ D.C.

Subdirector de Planeación Financiera

(Noviembre 22 de 2002 - Abril 22 de 2004)

Personas a Cargo: 7

- Asesoría económica y financiera
- Diseño e implementación de la estrategia de financiación del sector educativo en Bogotá
- Elaboración del modelo financiero para la determinación de los precios a pagar por alumno en las licitaciones de Colegios por Concesión.
- Presentación del seguimiento y resultados financieros en el Comité Financiero.
- Negociación y consecución de recursos ante el Min. de Hacienda, Depto. Nacional de Planeación -DNP-, Min. de Educación, Secretaría de Hacienda, entre otros.
- Asesoría e implementación en la administración, inversión y gestión de tesorería de los recursos del - SGP - (aprox. \$ 700.000 millones anuales).

SECRETARIA DE EDUCACIÓN DE BOGOTA D.C.
Coordinador de Análisis y Asesoría Financiera
(Julio 28 de 2001 - Noviembre 21 de 2002)

Personas a Cargo: 2

- Elaboración de estudios e informes para el Comité Financiero.
- Preparación de los documentos técnicos que respaldan la gestión y negociación de recursos.
- Determinación del costo eficiente en los planteles educativos oficiales distritales
- Programación, evaluación y seguimiento presupuestal.

SECRETARIA DE EDUCACIÓN DE BOGOTA D.C.
Profesional Asistente - Dirección Financiera
(Noviembre 16 de 1.999 - Julio 27 de 2001)

- Asistente de la Dirección Financiera.
- Análisis y proyección de Costos y Fuentes de Financiamiento de la Nómina del Personal Docente del Distrito y Administrativo de la SED (Aprox. 28.000 empleados).
- Análisis de las fuentes de financiación.
- Programación, evaluación y seguimiento presupuestal.

ANEXO

1. CONSULTORÍA ECONÓMICA Y FINANCIERA

CONSULTOR ECONÓMICO Y FINANCIERO
(Agosto 10 de 2007 - Febrero 19 de 2008)

Estructuración financiera de proyectos, Gerencia Estratégica Basada en el Valor, Financiación de proyectos, Diagnóstico y Análisis Financiero, Finanzas Corporativas y Valoración de Empresas

MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL
(Octubre 2004 - Noviembre 2004)

Asesoría en la elaboración de los términos de referencia del Proceso de Contratación “Auditoria a la Gestión Financiera del - SGP - de las Entidades Territoriales Colombianas de Colombia”

2. PUBLICACIONES

- “Análisis Costo Promedio por Alumno en Bogotá (2000-2001)”. Revista No 51 de “ENSAYOS SOBRE POLÍTICA ECONÓMICA”. Subgerencia de Estudios Económicos. Banco de la República - 2006.

3. INVESTIGACIONES

- “Valoración bajo incertidumbre de una empresa industrial, por el método de Flujos de Caja Descontados (2009)”. Tesis de Grado Especialización Finanzas Corporativas.
- “Determinación de la Eficiencia Técnica (DEA) en los Establecimientos Educativos Oficiales en Bogotá (2000)”. Documento de trabajo - SED.
- “Modelo de Simulación Financiera de Costos Educativos (2000)”. Modelo en aplicación para determinar el valor a pagar por alumno para los Colegios entregados en Concesión - SED.
- “Estimación de la Demanda por Dinero y “*Currency Substitution*” en Colombia (1981-1998)”. Tesis Maestría en Economía.
- “Prueba Empírica de los Modelos de Salarios de Eficiencia para Colombia (1974-1994)”. Tesis Pregrado Economía.

4. EXPERIENCIA ACADÉMICA

- Integrante Comité Asesor Materia Ingeniería Financiera - Escuela de Ingeniería de Antioquia (EIA)
- Profesor y director de tesis:
 - Gerencia Financiera - MBA EAFIT
 - Finanzas Corporativas - Maestría Finanzas EAFIT
 - Valoración de Empresas - Maestría Finanzas EAFIT

5. FORMACIÓN DE ACTUALIZACIÓN

- Cursos certificados en Linkeding Learning: Estrategia, liderazgo de equipos, *Power Pivot*, *Power BI*.
- Future Energy Leaders - World Energy Council - 2018
- Gestión de Activos - 2018
- Valoración de Activos bajo normas internacionales - IFRS - 2018
- Colombia Capital Projects & Infrastructure Summit - Latin Markets - 2018
- Valoración Instrumentos de Renta Fija - 2014
- Bonds & Loans Andes - LATAM Financial 2014
- Mercado de Derivados Financieros - EAFIT - 2011